

Smiselni popravki/dopolnitve izvedbe slovenske reforme zdravstva ali kako narediti zdravstveni sistem bolj učinkovit

Prim. mag. Dorjan MARUŠIČ, dr. med., mednarodni svetovalec

Strateški posvet o sodobnem zdravstvenem sistemu in sodobnih zdravstvenih politikah

Ljubljana, 13. februar 2026

Preden začnem:

**nastopam kot mednarodni svetovalec in NE kot član Strateškega sveta
za zdravstvo pri Predsedniku Vlade ali Zdravstvenega sveta.**

Predstavljeni bodo moji osebni pogledi!

Potek

Tako na predhodnjih konferencah

Kako pa danes

Možne poti

Sporočila za pot

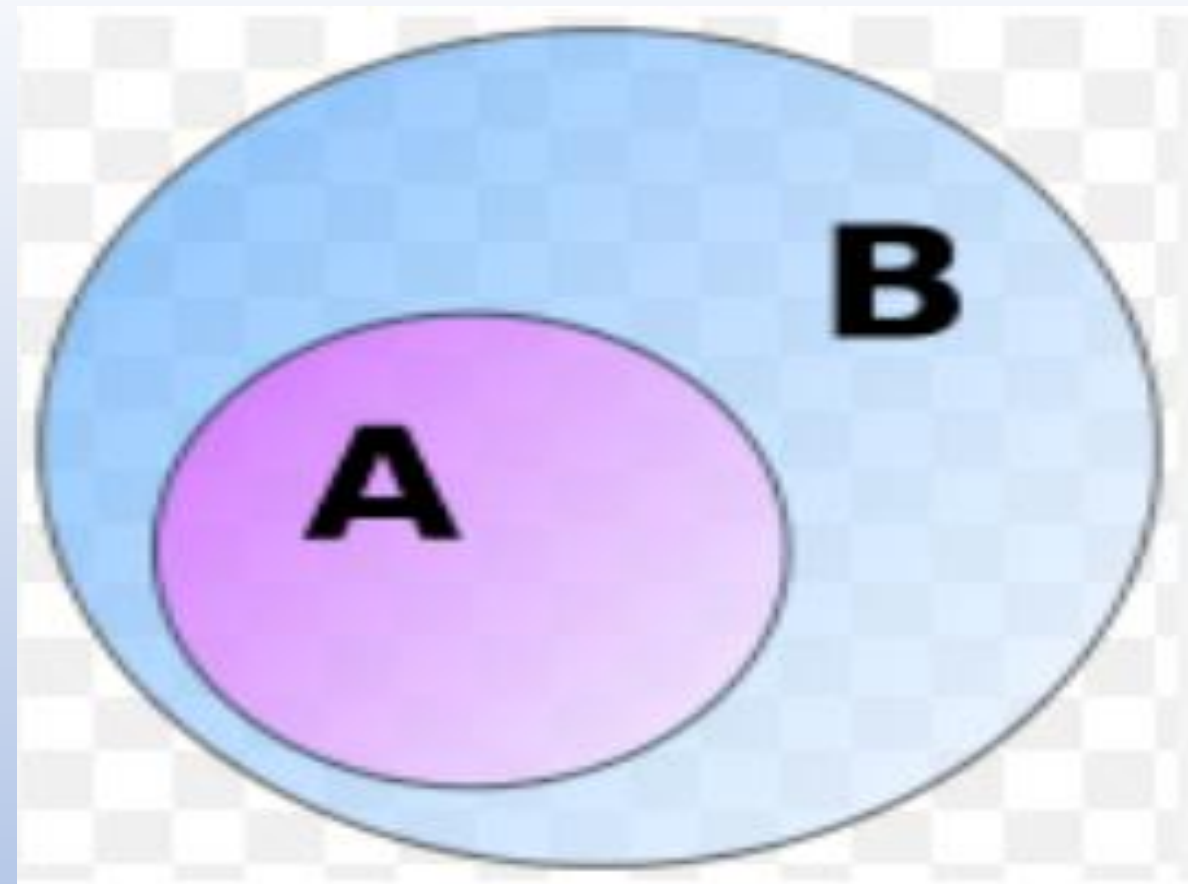
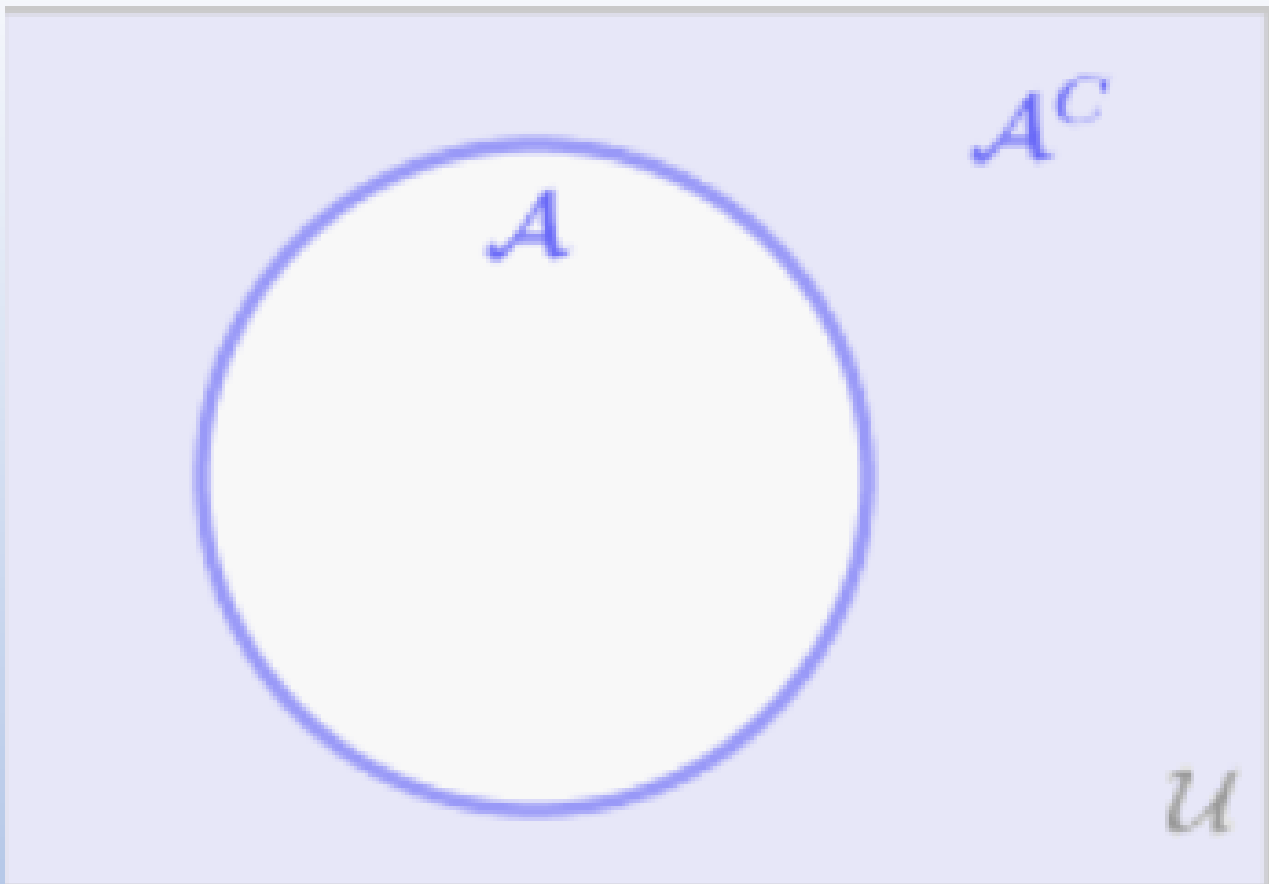
ZAhvala

Zaključki preteklih let

- **ReForme v svetu niso deležne podpore**
- **Primarna raven mora (po)ostati temelj našega sistema**
- **Kakovost s pacientom v središču na temljih ZDPZ nadgrajeno z NaVTEZ**
- **Digitalna transformacija v vsako poro zdravstvenega sistema**
- **Proaktivno delovanje za dolgoročni obstoj**
- **Preventiva kot naložba**

Ali imamo jasen cilj?

**Dobiti pravočasno obravnavo z jasno
informacijo o pripadajoči storitvi in
zavedanjem, da sistem deluje enako za vse,
ne glede na poznanstva ali denar.**



Univezum

- PZZ: ukinitev - probrazba
- Javni/zasebno: ločiti - regulirati
- Dostopnost: absolutna - racionalna
- Kurativa/preventiva: nemerljivo/preostalo

Temelji

- Upravljanje
- Dostopnost
- Opolnomočenost
- Kakovost
- Preventiva

- Vložki v zdravje 9,3% BDP (EU 10%; 2023)
- 87% javnih sredstev (najvišje v EU)
- Pričakovna življenska doba 82 let (86 Ž, 79,1 M) (EU: 81.5, 84.2, 78.9)
- Zdrava leta življenja ob rojstvu 68.8 Ž in 64.6 M (EU: 63.3 in 62.8)
- Umrljivost novorojenčkov 2/(1000 rojstev najnižja v EU)

Preboj izveden in vztrajnost

- Zakon o kakovosti v zdravstvu ter JAKZ
- Preventiva „že“ na 3,7% (z CDZ in CDZOM in cepivi na 4,5%)



LUKA

PETER

Potreben je preobrat v zelen zdravstveni sistem

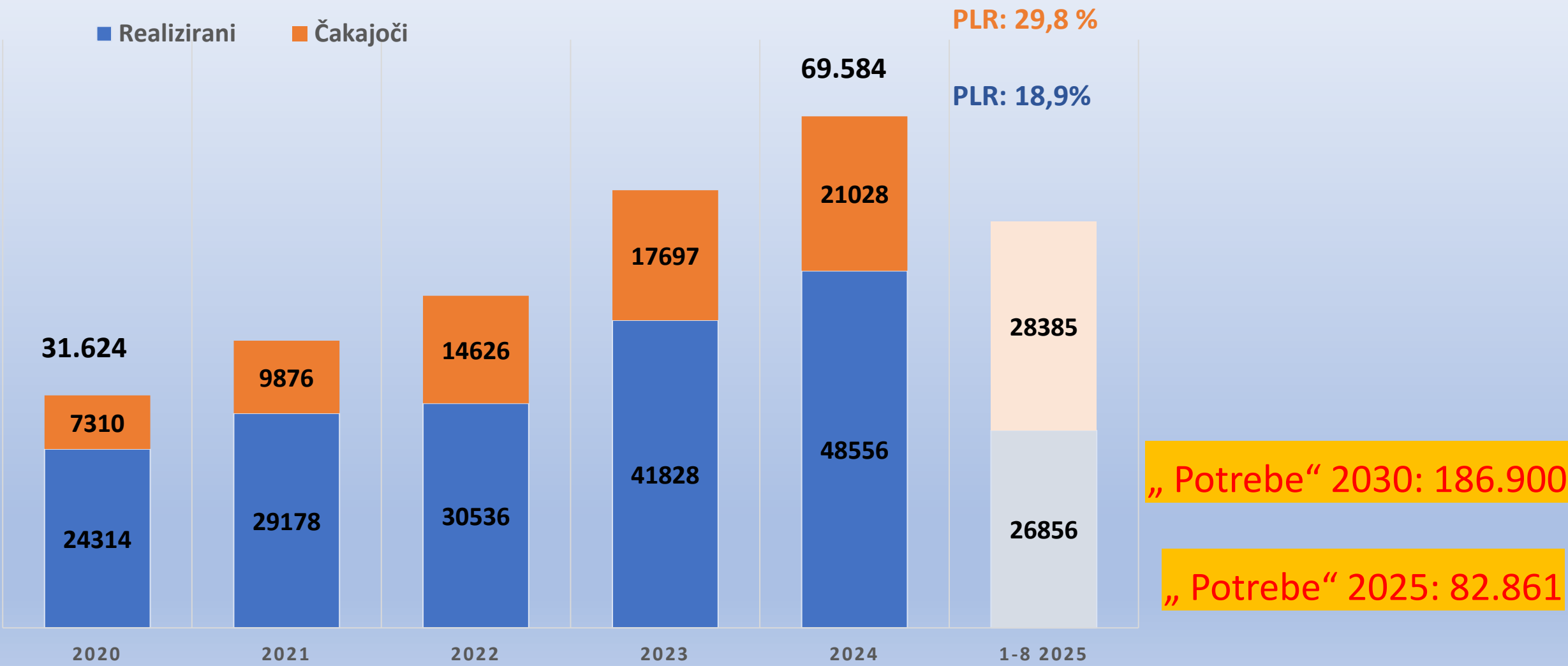
Kako?

Trikorak, z usmerjenostjo v prioritete!

Trije koraki

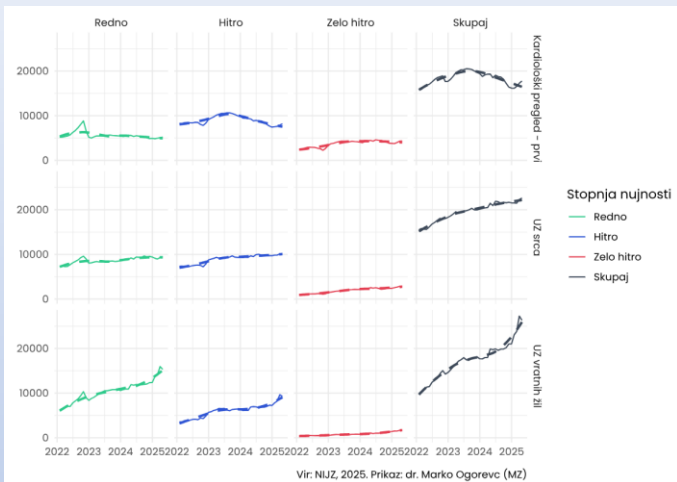
- **Dostopnost**
- **Povezovanje**
- **Upravljanje**

Zakaj dostopnost ni optimalna? Primer UZ vratnih arterij



Začnimo zadaj

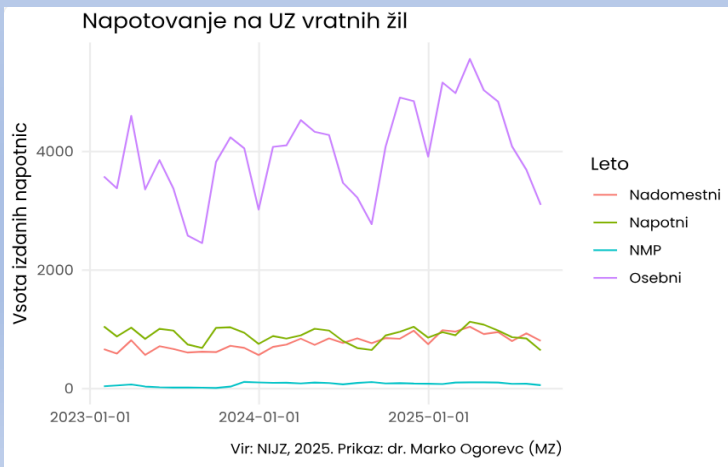
Čakajoči



Model mPP

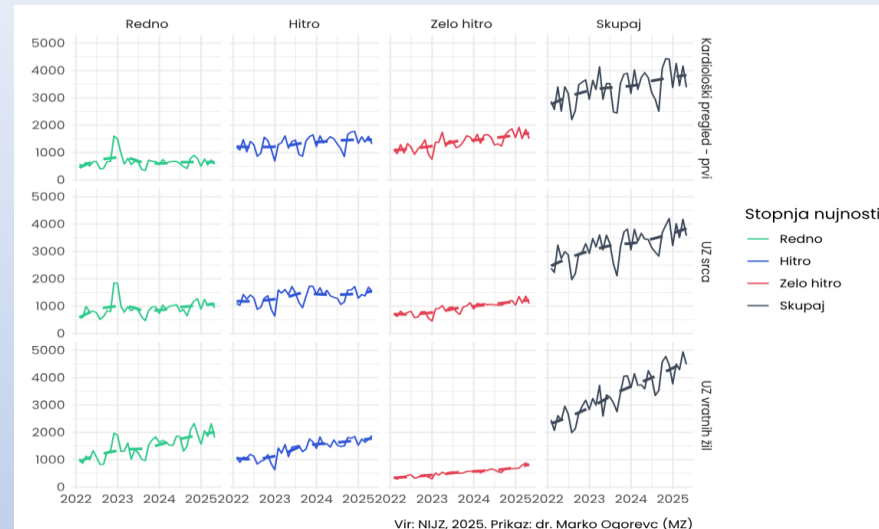
Kje je ZDPZ?

Kdo napotuje?



**Ni dokazov o
koristnosti
presejanja splošne
populacije z UZ
vratnih arterij!**

Realizacija



Zakaj napotuje?



Kako pa naj bi bilo?

- Nacionalne napotitvene usmeritve
- Izbor
 - Hemisfreni nevrološki simptomi, Sum na zaporo podključne arterije, Pred veliko srčno operacijo, Spremljanje bolnikov s karotidno boleznijo, Redke žilne bolezni
 - Starejši od 65 let, vsaj tri DT (AH, kajenje, HLP) ali razvita koronarna bolezen
 - Presejanje celotne populacije NI priporočeno
 - Preverljiva napotitev (VZDS)
- Preiskava - licenciran specialist
 - Morda presejalni „obposteljni UZ“
- Kazalniki sledljivosti in izidov
- Popolna digitalizacija
- **Za večjo stroškovna učinkovitost, pregledno košarico pravic in boljše zdravje ljudi**

Ali dodaten kader zagotavlja boljšo dostopnost?

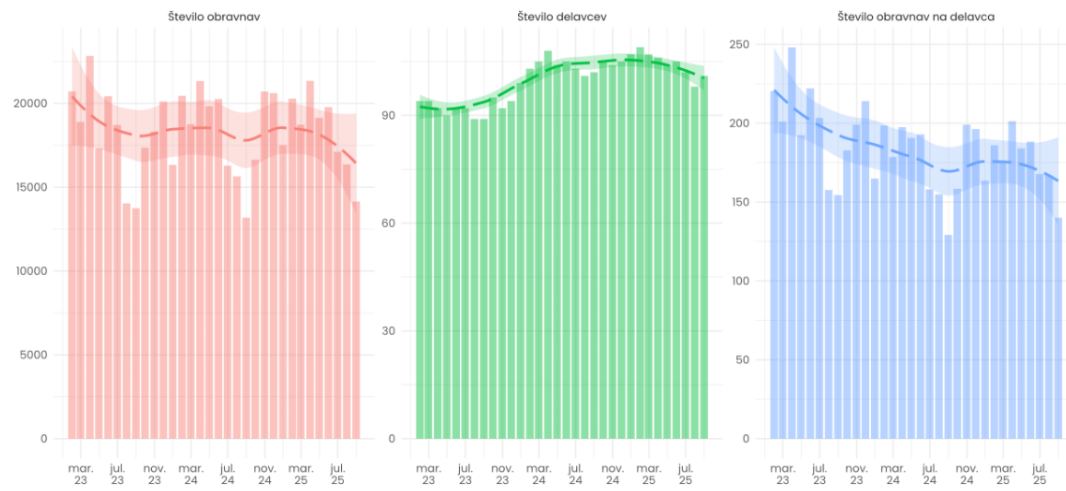
Obravnava na zdravstvenega delavca na delovnem mestu

Fizioterapija



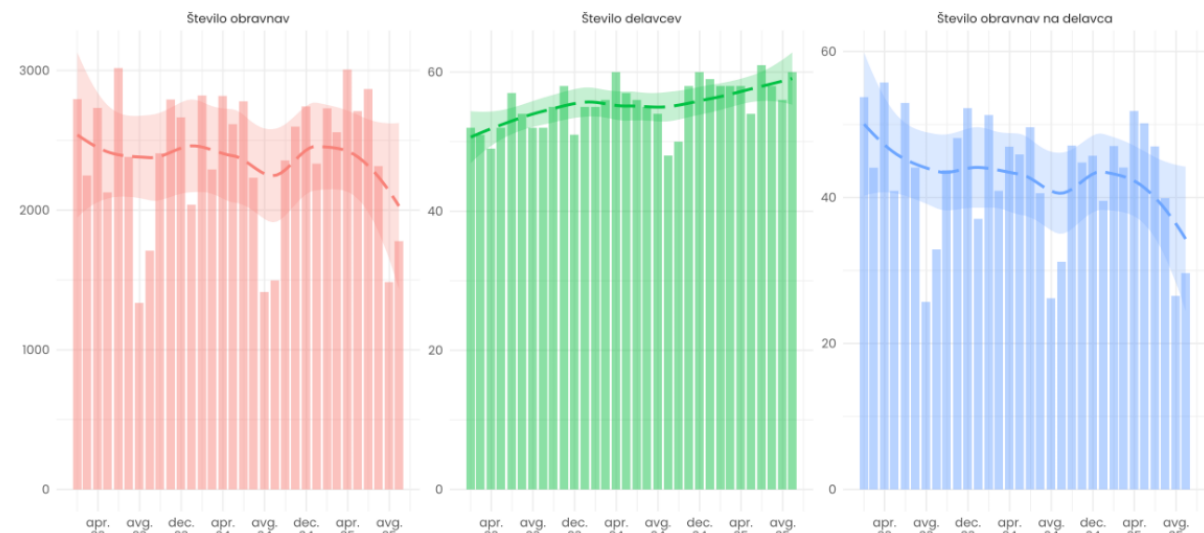
Vir: ZZS (Podatki o izvedenih obravnavah), 2025. Prikaz: dr. Marko Ogorevc (MZ)

Dermatologija



Vir: ZZS (Podatki o izvedenih obravnavah), 2025. Prikaz: dr. Marko Ogorevc (MZ)

Pedopsihiatrija



Vir: ZZS (Podatki o izvedenih obravnavah), 2025. Prikaz: dr. Marko Ogorevc (MZ)

- Travmatologija
- Nefrologija
- Zdravljenje neplodnosti
- Rehabilitacija

Povezovanje

- Poudarek regijam in ohranitev ruralnosti
- Kvarternost
- Zdravje preko meja
- Podpora tehnologije zdravniku
- Strokovna odprtost
- Interdisciplinarnost

Izzivi prihodnosti in kako v hitrejši preboj do 2035

- Megapodatki
- Pametni sistemi
- UI
- Genomika
- Robotika

Novi sodelavci

- Specialist personificirane medicine
- Klinični podatkovni analitik
- Digitalno koordinator zdravstvenih storitev
- Zdravstveni tehnik robotike
- Strokovnjak e-zdravja
- Usmerjevalec UI
- Digitalni terapevt
- Zdravstveni etik (digitalizacija in UI)

Avtonomija upravljanja

- Korporativno upravljanje
- Učinkovito delovanje
- Fleksibilna organiziranost
- Usmerjeno povezovanje
- Sprostitev nagrajevanja
- Stimulativno napredovanja
- Vzpodbude do neposrednega izvajalca
- Usmerjenost na kakovost izgidov
- Status samosotjnega poklica
- Opustitev koncesij

Pogoja:

„Umik“ politike(anstva) iz zdravstva

Popolna preborazba ZZZS

Na pot

- **Proaktivni pogled v prihodnost s povezljivostjo**
- **Pravočasno in pravilno preprečevanje preprečljivega**
- **Opolnomočenost strokovnjakov**
- **Digitalizacija v podporo NDPZ in NaVTEZ**

Trikratna ZAhvala

- organizatorju za povabilo

- avditoriju za pozornost

in

- morebitno(a) vprašanje(a) ...

dorjan.marusic@gmail.com