

Od vizije do prakse

Izkušnje trajnostnega financiranja v NLB

mag. Dolores Kores

december 2025



NLB

Vsebina

1

Tu je naš dom.
V regiji, polni priložnosti.

2

Trajnost v NLB Skupini

3

Trajnostno financiranje od
strategije do implementacije

4

Priložnosti in izzivi –
podatki in poročila



**Tu je naš dom.
V regiji, polni priložnosti.**

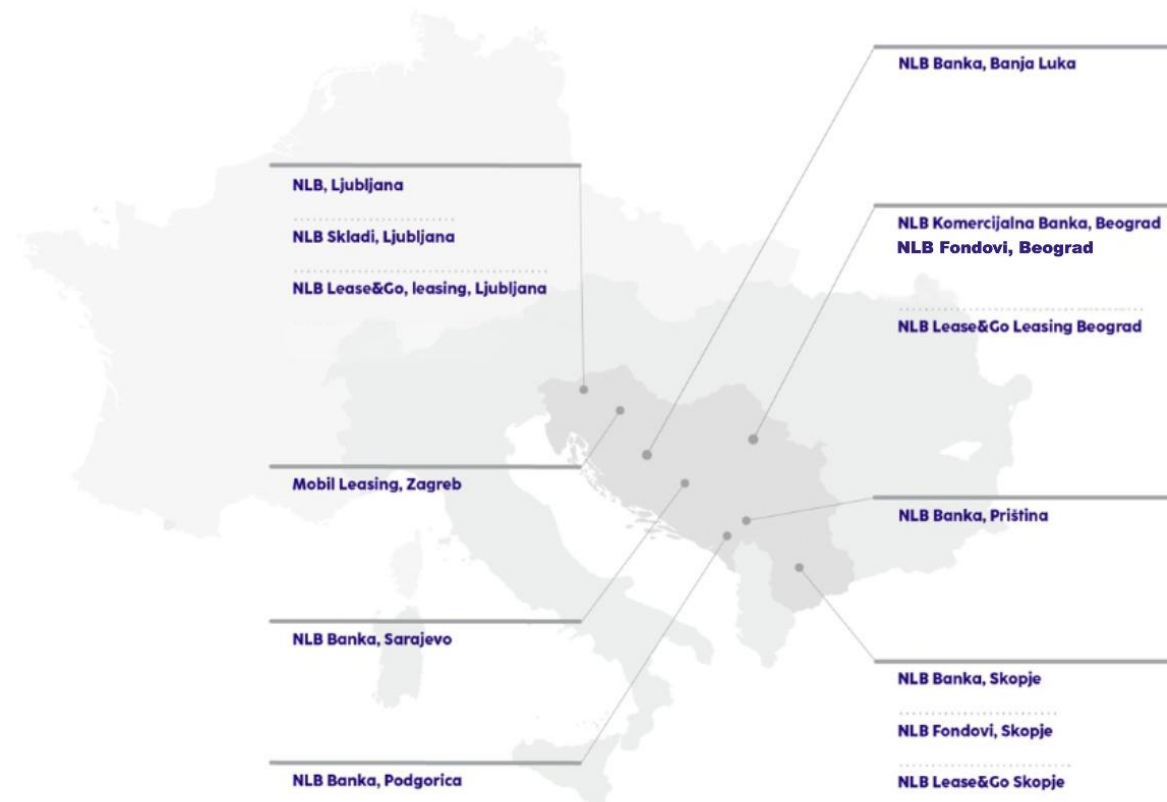
NLB

Tu je naš dom. V regiji, polni priložnosti.

NLB Skupina je največja bančna in finančna skupina v Sloveniji ter največja finančna skupina **s sedežem in izključnim strateškim interesom v naši domači regiji – Jugovzhodni Evropi.**

NLB Skupino sestavljajo:

- **banke, ki poslujejo v šestih državah** (Sloveniji, BiH (dve banki), Črni gori, Severni Makedoniji, Srbiji in na Kosovu);
- **družbe za upravljanje premoženja v treh državah** (Sloveniji, Severni Makedoniji in Srbiji);
- in **leasing družbe v štirih državah** (Slovenija, Severna Makedonija, Srbija in Hrvaška).



Tukaj rastemo skupaj.

Bilančna vsota		
NLB Skupina	30,393.3	
BANCNISTVO	Bilančna vsota	Tržni delež
NLB, Ljubljana	18,584.3	33%
NLB KB, Beograd	6,015.24	10.3%
NLB Banka, Skopje	2,320.8	16% ⁽ⁱⁱ⁾
NLB Banka, Banja Luka	1,275.8	21.4% ⁽ⁱ⁾
NLB Banka, Sarajevo	1,113.6	6.3% ⁽ⁱⁱ⁾
NLB Banka, Prishtina	1,582.1	17.6%
NLB Banka, Podgorica	1,138.0	14.7%

LIZING	Bilančna vsota	Market Share ⁽ⁱⁱⁱ⁾
NLB Lease&Go, Ljubljana	1,347.8	38% ^(ii,iv)
Mobil Leasing, Zagreb	166.3	3.5% ⁽ⁱⁱ⁾
NLB Lease&Go, Beograd	153.0	8% ⁽ⁱⁱ⁾
NLB Lease&Go, Skopje	36.2	n.a.

UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	Sredstva v upravljanju	Tržni delež
NLB Skladi, Ljubljana	3,453.8	42.2%
NLB Fondovi, Skopje	91.3	20.2%
NLB Fondovi, Beograd	65.3	3.1%

Podatki na samostojni osnovi. Skupna sredstva in obseg upravljanjih sredstev (AUM) so izraženi v milijonih EUR. Podatki so na dan 30. september 2025, razen kjer je označeno (i) ali (ii).

(i) Tržni delež na dan 31. avgust 2025.

(ii) Tržni delež na dan 30. junij 2025.

(iii) Vključuje izpostavljenost znotraj skupine v višini 136,1 milijona EUR do družbe Mobil Leasing, Zagreb.

(iv) Združena družba: Pravna združitev med Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana je bila zaključena 4. julija 2025, sledila pa je operativna združitev 7. julija 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.

Na kratko o NLB Skupini

Bilančna vsota



30,393
mio EUR

Regulatorni kapital



3,414
mio EUR

Število aktivnih strank



več kot
2.9
milijona

Zaposleni



8,179

7
bank
387
poslovalnicami
4
lizišne družbe
3
družbe za upravljanje premoženja

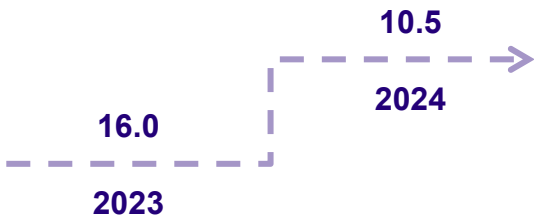
Vizija

V Skupini bomo poskrbeli za finančne potrebe svojih strank in izboljšali kakovost življenja v domači regiji – Jugovzhodni Evropi

Strateška usmeritev 2030

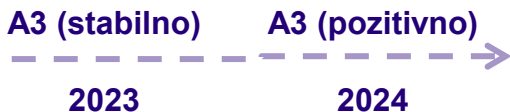
- NLB Skupina je maja 2024 predstavila **NOVO STRATEGIJO SKUPINE 2030**, ki bo zagotovila dolgoročni razvoj NLB Skupine in širšega gospodarskega okolja v Jugovzhodni Evropi.
- Strategija 2030 predvideva **PODVOJITEV BILANČNE VSOTE, PRIHODKOV IN DOBIČKA NLB SKUPINE DO LETA 2030.**

Trajnostno bančništvo



- Trajnostnost je **sestavni del nove Strategije Skupine** in je **vgrajena v poslovne procese NLB Skupine**.
- NLB Skupina je zavezana **Pariškemu sporazumu s strategijo podnebne nevtralnosti** za zmanjševanje izpustov pri kreditiranju, naložbah in poslovanju.
- Ocena tveganja ESG: 10,5 (nizko tveganje), kar nas uvršča v zgornji 5. percentil bank na svetu ter nam prinaša priznanji **Top Regional** (med najboljšimi v regiji) in **Top Industry** (med najboljšimi v industriji).

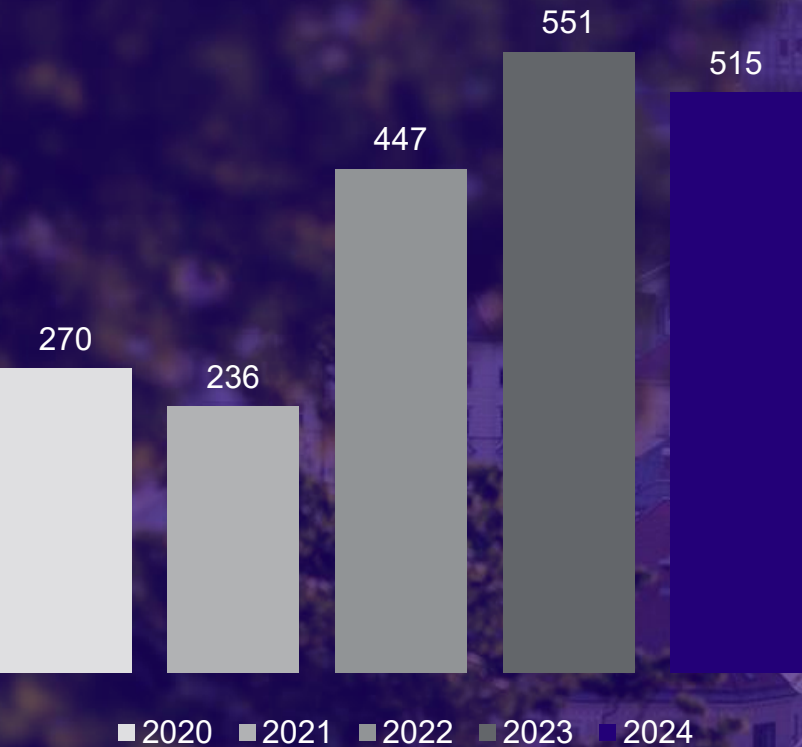
Bonitetne ocene



Bonitetna ocena naložbenega razreda agencije **Moody's** (dolgoročna bonitetna ocena A3 s pozitivnimi izgledi; Nadgrajena dolgoročna bonitetna ocena izdajatelja po **Standard & Poor's**, zvišana za eno stopnjo na **BBB+** iz BBB s stabilnimi obeti, kar odraža finančno nadpovprečno uspešnost banke in močno strateško izvedbo na dan 18. junij 2025

Ključni poudarki

Dobiček po davkih (v mio evrih)



Ključni kazalniki na delnico (v evrih)

	2020	2021	2022	2023	2024
Knjigovodska vrednost	97,6	103,9	114,1	139,9	157,1
Izplačane dividende na delnico	0,60/0,64/3,37	5	5,5	11	
Čisti dobiček na delnico (EPS)	13,5	11,8	22,3	27,5	25,7

Vir: Ključni poudarki četrtega četrtletja in celega leta 2024

Trajnost v NLB Skupini



NLB

Trajnost v NLB Skupini

Kot sistemsko pomembna regijska finančna institucija si je NLB Skupina zastavila cilj **aktivno prispevati k trajnostnemu preoblikovanju gospodarstva in družbe** v bolj zeleno, pravično in vključujočo prihodnost za sedanje in prihodnje generacije. Zato je Skupina postavila trajnostne zadeve in dejavnike ESG v središče svoje poslovne strategije in poslovnega modela.

Ključni dosežki leta 2024:

- **ESG ocena tveganja 10,5** ► Ocena, ki odraža nizko tveganje za pomembne finančne učinke dejavnikov ESG, nas uvršča med zgornjih 5 odstotkov vseh bank, ki jih ocenjuje podjetje Morningstar Sustainalytics.
- **Priznanje Top Regional** ► Uvršča nas med 432 najbolj ocenjenih podjetij v Evropi.
- **Priznanje Top Industry** (med bankami) ► Uvršča nas na 42. mesto med 1.027 ocenjenimi bančnimi podjetji na vsem svetu.



Zaveze in zakonodaja

NAČELA ODGOVORNEGA BANČNIŠTVA



Načelo 1:
Uskladitev



Načelo 2:
Vpliv in določitev
ciljev



Načelo 3:
Komitenti in
stranke



Načelo 4:
Deležniki



Načelo 5:
Upravljanje in
kultura



Načelo 6:
Transparentnost in
odgovornost

CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA



ORGANIZACIJE S KATERIMI SODELUJEMO PRI RAZVOJU TRAJNOSTNEGA RAZVOJA



Vizija in poslanstvo osredotočena na trajnostni razvoj

Poslanstvo trajnostnega razvoja

Voditi z zgledom
Izboljšati kakovost življenja
Prispevati k trajnostnemu gospodarstvu in družbi

Cilji trajnostnega razvoja

Trajnostna finančna uspešnost
+ Dodana vrednost za deležnike
+ Uspešno upravljanje ESG vplivov, tveganj in priložnosti ESG

Stebri trajnostnega razvoja

1
**TRAJNOSTNO
POSLOVANJE**



2
**TRAJNOSTNO
FINANCIRANJE**



3
**PRISPEVEK
K DRUŽBI**



Udejanjanja trajnostnega razvoja

Zavezanost k ciljem trajnostnega razvoja ZN

Celovito in učinkovito upravljanje trajnosti, ki temelji na dvojni pomembnosti

Vključevanje deležnikov in vzpostavljanje partnerstev

Korporativno upravljanje, skladnost, integriteta in spoštovanje človekovih pravic

Robustno upravljanje trajnosti in kultura trajnostnega razvoja



Trajnostno financiranje od strategije do implementacije

Trajnostno financiranje



- Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja.
- Podpiranje ciljev trajnostnega razvoja ZN z dejavnostmi financiranja in investiranja ter z razvojem novih produktov in storitev.
- Upravljanje podnebnih in okoljskih tveganj ter iskanje poslovnih priložnosti, ki izhajajo iz prehoda v nizkoogljično, bolj vključujoče in krožno gospodarstvo.
- Podpora strankam pri njihovi lastni nizkoogljični poslovni transformaciji ter preusmerjanje kapitalskih tokov v smeri zelene tranzicije.
- Zakladništvo.
- Zelena obveznica.
- ESG ocena in bonitete.



Vetropark Krivača

Ocenjen potencial „zelenih“ naložb v regiji

- Ocenjeni potencial zelenih naložb predstavlja 20 % skupnih korporativnih naložb ali **2,5-3,5 % BDP**.
- Največje pričakovane zelene naložbe so v Srbiji in Sloveniji.
- V vseh trgih, kjer deluje NLB, so razviti nacionalni energetske in podnebni načrti, ki se osredotočajo na:
 - obnovljive vire energije (sončna, vetrna, hidroenergija, omrežja),
 - zelene stavbe (energetska prenova, napredne tehnologije),
 - čist prevoz (elektrifikacija, infrastruktura, javni prevoz),
 - dekarbonizacijo sektorjev z visoko intenzivnostjo.



Podnebni cilji za doseg neto ničelnih emisij

Ključni izzivi:

- I. **I. Razširjen okvir ciljev:** Uporaba ciljev, prilagojenih posameznim sektorjem, ki presegajo zgolj emisijske metrike, utemeljena tam, kjer obstajajo podatkovne ali metodološke omejitve.
- II. **II. Raznoliki tipi ciljev:** Združitev ciljev, ki temeljijo na emisijah, financiranju in vključevanju strank, da se odrazi zrelost sektorja in pomen prehoda.
- III. **Integrirano načrtovanje prehoda:** Vključitev kartiranja izpostavljenosti, sektorskih poti in strategij strank za usklajevanje z regulativnimi pričakovanji ter krepitev usmerjanja.
- I. **Pragmatične smernice za odobritve:** Vzpostavitev sektorsko specifičnih smernic za operacionalizacijo ciljev, podporo vključevanju strank in izkoriščanje priložnosti za financiranje prehoda.

CILJI

Sektor		Krog	Metrike / ključni kazalniki uspešnosti	Pokritost
Proizvodnja električne energije	Cilj na podlagi emisij	1. Krog	Intenzivnost emisij v tCO ₂ e/MWh	NLB Skupina
Železo in jeklo	Cilj na podlagi emisij	1. Krog	Intenzivnost emisij v tCO ₂ e/t jekla	NLB Skupina
Poslovne nepremičnine*	Cilj financiranja	1. Krog	Delež novih odobrenih kreditov energetske učinkovitosti poslovnim stavbam (<50 kg CO ₂ e/m ²)	NLB, Ljubljana
	Spremljanje na osnovi emisij*	2. Krog	Intenzivnost emisij na podlagi EPC v kgCO ₂ e/m ²	NLB, Ljubljana
Stanovanjske nepremičnine*	Cilj financiranja	2. Krog	Delež novih hipotek v najvišjem energetske razredu (razred A&B EPC)	NLB Skupina
	Spremljanje na osnovi emisij*	2. Krog	Intenzivnost emisij na podlagi EPC v kgCO ₂ e/m ²	NLB, Ljubljana
Cestni tovorni promet	Cilj na podlagi emisij	2. Krog	Intenzivnost dejavnosti v gCO ₂ e/tkm	NLB Skupina
	Cilji pokritosti portfelja s podatki strank	2. Krog	Delež vključenih strank	NLB Skupina
Lizing (osebna vozila)	Cilj na podlagi emisij	2. Krog	Intenzivnost dejavnosti v gCO ₂ e/km	NLB Lease&Go, Ljubljana
	Cilj financiranja	2. Krog	Delež financiranja BEV/PHEV vozil	NLB Lease&Go, Ljubljana
Kmetijstvo	Cilji pokritosti portfelja s podatki strank	2. Krog	Delež vključenih strank	NLB, Ljubljana & NLB KB, Beograd
	Cilj financiranja	2. Krog	Mio € novo odobrenih kreditov	NLB, Ljubljana & NLB KB, Beograd
Nafta in plin			Na podlagi zmanjšanja absolutnih emisij toplogrednih plinov s strani stranke	
Cement	Smernice za odobravanje posojil	2. Krog	Na podlagi intenzivnosti emisij strank (kgCO ₂ e/ton Cement)	NLB Skupina
Aluminij			Na podlagi intenzivnosti emisij strank (tCO ₂ e/ton Aluminija)	

* NLB aktivno spremlja uspešnost portfelja v Sloveniji, namesto da bi določila formalne cilje glede emisij zaradi odvisnosti od regulativnih in infrastrukturnih dejavnikov ter dejavnikov deležnikov, na katere NLB nima vpliva.

Zaveze financiranja

Spodbujanje prehoda realnega gospodarstva z usmerjenim financiranjem

NLB Skupina je vzpostavila jasne finančne kazalnike in cilje za podporo svoji strateški ambiciji prispevati k prehodu realnega gospodarstva preko svojih finančnih dejavnosti in notranjega poslovanja.

Skupina se je zavezala, da bo do leta 2030 namenila skupno 1,9 milijarde EUR za financiranje prehoda, razdeljenega med segmenta poslovanja s prebivalstvom ter korporativnega in investicijskega bančništva, s poudarkom na obnovljivih virih energije, trajnostni infrastrukturi in energetske učinkovitosti.

Zaveza NLB Skupine za financiranje zelenega prehoda					
Segment	Opis	Cilj 2030	Pokritost	FY 2024	FY 2024 Relativno glede na cilj
Korporativno in investicijsko bančništvo	Financiranje obnovljivih virov energije, zelenih stavb, čistega prometa, energetske učinkovitih tehnologij ter projektov za trajnostno vodo in preprečevanje onesnaževanja, ki podpirajo prehod na nizko ogljično gospodarstvo.	EUR 1,370 mio	NLB Skupina	EUR 701 mio	51%
Poslovanje s prebivalstvom	Financiranje sončnih elektram, energetske učinkovitih stavb (EPC A in B), energetskih prenov in opreme ter električnih vozil brez emisij v podporo prehodu na nizko ogljično gospodarstvo.	EUR 528 mio	NLB Skupina	EUR 327 mio	62%
Skupaj zeleno financiranje NLB Skupine		EUR 1,900 mio	NLB Skupina	EUR 1,028 mio	54%

Finančne zaveze v različnih sektorjih					
Segment	Opis	Cilj 2030	Pokritost	2024	2024 Relativno glede na cilj
Zaveza k financiranju energetske učinkovitih poslovnih stavb	Delež novih odobrenih kreditov energetske učinkovitim poslovnim stavbam (<50 kg CO2e/m2)	30%	NLB, Ljubljana	85%	283%
		20%*	NLB, Ljubljana	27%	135%
Zaveza k financiranju energetske učinkovitih hipotek	Delež novih hipotek v najvišjem energetske razredu (razred A&B EPC)	12%	NLB KB, Beograd	Cilji, določeni v letu 2025	
		10%	NLB Banka, Banja Luka		
		5%	NLB Banka, Sarajevo		
		6%	NLB Banka, Skopje		
Ciljni delež nizko ogljičnih vozil v portfelju NLB Lease&Go, Ljubljana	Delež izpostavljenosti vozil BEV/PHEV portfelju osebnih vozil NLB Lease & Go, Ljubljana do leta 2030	12%	NLB Lease&Go, Ljubljana		
Zaveza k financiranju trajnostnega kmetijstva	Financiranje kmetijstva v Sloveniji in Srbiji, usklajeno z okvirom NLB za trajnostno kmetijstvo.	EUR 75 mio	NLB Skupina		

NLB je leta 2023 izdala zeleno obveznico

Izdaja in alokacija: 500 mio EUR izdaja, 615 mio EUR alocirano (GBF*)

Porazdelitev sredstev: Obnovljivi viri (340,8 mio EUR), Zelene stavbe (139,9 mio EUR), Čisti transport (119,8 mio EUR), Energetska učinkovitost (14,2 mio EUR)

Geografska razpršenost: Slovenija 393,5 mio EUR, Srbija 143,6 mio EUR, ostale države preostanek

Okoljski učinki: 263.063 tCO₂ letno preprečenih emisij, 541 tCO₂ na vsak milijon EUR investicije

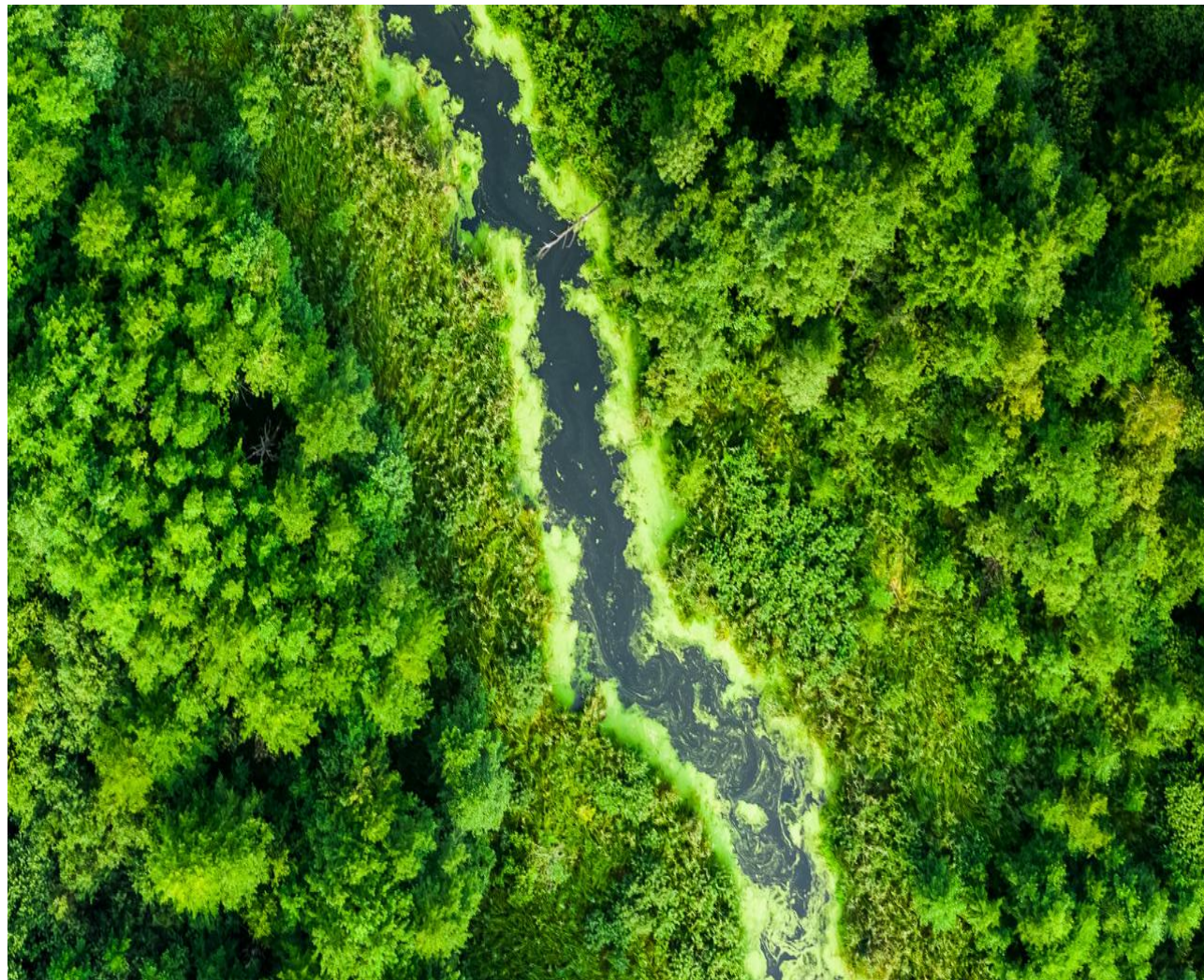
Število projektov: 2.909 zelenih projektov financiranih

Zunanja revizija: Morningstar Sustainalytics – NLB med top 5% ESG bank v Evropi

Prihodnji cilj: 1,9 mrd EUR trajnostnega financiranja do 2030

[Dodatne informacije: nlb-allocation-and-impact-report-june2025.pdf](#)

*GBF= Green Bond Framework



Trajnostne aktivnosti, ki jih spodbujamo in financiramo

Namen
posojila

Obnovljivi viri energije

Proizvodnja električne
energije s solarno
fotovoltaično tehnologijo

Proizvodnja električne
energije s tehnologijo
koncentrirane sončne
energije

Proizvodnja električne
energije iz vetrne energije

Proizvodnja električne
energije iz vodne energije

Proizvodnja električne
energije iz geotermalne
energije

Proizvodnja električne
energije iz bioenergije

Prenos in distribucija
električne energije

Soproizvodnja toplote/hladu
in električne energije iz
sončne energije

Namestitev, vzdrževanje in
popravilo tehnologij
obnovljive energije

Trajnostna gradnja

Gradnja novih stavb

Prenova obstoječih stavb

Nakup in lastništvo stavb

Energetska učinkovitost

Proizvodnja baterij

Shranjevanje električne
energije

Montaža in obratovanje
električnih toplotnih črpalk

Namestitev, vzdrževanje in
popravilo opreme za
energetsko učinkovitost

Nizko ogljični transport

Potniški medkrajevni
železniški promet

Železniški tovorni promet

Mestni in primestni promet,
cestni potniški promet

Prevoz z motornimi kolesi,
osebni avtomobili in
lahkimi gospodarskimi vozili

Infrastruktura za osebno
mobilnost, kolesarsko
logistiko

Infrastruktura za železniški
promet

Infrastruktura, ki omogoča
nizkoogljični cestni promet
in javni prevoz

Upravljanja z vodo in
odpadnimi vodami

Gradnja, razširitev in
obratovanje sistemov za
zbiranje, prečiščevanje in
oskrbo z vodo

Obnova sistemov zbiranja,
čiščenja in oskrbe z vodo

Gradnja, razširitev in
obratovanje zbiranja in
čiščenja odpadnih voda

Obnova zbiranja in čiščenja
odpadne vode

Preprečevanje in nadzor
nad onesnaževanjem.

Proizvodnja toplote/hladu z
uporabo odpadne toplote

Zbiranje in prevoz
nenevarnih odpadkov v
ločenih frakcijah vira

Predelava snovi iz
nenevarnih odpadkov

Tip
investicije

Primer dobre prakse: Mlekarna Celeia

- Razširjena sončna elektrarna
- Moč 349,44 kWp, letna proizvodnja 358 MWh
- Skupaj z obstoječo sončno elektrarno pokriva cca. 8% letne rabe električne energije
- Vračilna doba < 5 let
- Zmanjšanje ogljičnega odtisa za 140 ton CO₂
- Primerljivo s sajenjem 140 dreves
- [EIB Group Green Checker](#)



Vetropark Krivača

- 22 vetrnih turbin
- 104 MWh
- 165 mio investicije
- Posebnost projekta: prvi projekt v regiji na tržni osnovi financiranja. Za pridobitev financiranje je bilo potrebno skleniti 10 letno pogodbo za prodajo elektrike
- Sindicirano posojilo
- [Krivača Wind Park - MK Group](#)



Priložnosti in izzivi – podatki in poročila

Potrebni podatki v praksi 1/2

4.1 Gradnja novih trajnostnih stavb

- Potrebne so dodatne informacije o energetske oznaki financirane gradnje nove stavbe



Zeleni namen	• Zelena gradnja
Aktivnost EU Taksonomije	• (7.1.) Gradnja novih zelenih stavb • (7.7.) Pridobitev in lastništvo novih zelenih stavb
Višina investicije	• Višina celotne investicije brez DDV
Višina kreditiranja	• Delež udeležbe banke v financiranju investicije brez DDV
Podatki v dokumentaciji	• Informacija, da financiramo gradnjo novih stavb, ki morajo dosegati kriterije zelene zgradbe / • Energetska izkaznica (ocenjena računsko) • Površina stavbe • Letnik izgradnje stavbe • Potreba po porabi primarne energije
Ocenjeni vplivi	• Poraba primarne energije na v kW/m ² stavbe

Kriterij za stanovanjske in nestanovanjske stavbe:
- do 31.12.2020: **EPC ≥ A**
- po 31.12.2020 meja rabe primarne energije:
stanovanjske **<67,5 kWh/m²**,
nestanovanjske **< 49,5 kWh/m²**

Potrebni podatki v praksi 2/2

4.2 Obnova obstoječih stavb

- Potrebne so dodatne informacije o energetske oznaki financirane prenove stavbe



Zeleni namen

- Zelena gradnja

Aktivnost EU Taksonomije

- (7.2.) Obnova obstoječih stavb

Višina investicije

- Višina celotne investicije brez DDV

Višina kreditiranja

- Delež udeležbe banke v financiranju investicije brez DDV

Podatki v dokumentaciji

- Informacije o vrednosti stavbe brez zemljišča
- Informacija o stroških prenove
- Informacija o obstoječi energetske izkaznici
- Informacija o predvideni energetske izkaznici

Ocenjeni vplivi

- Informacija o obstoječi porabi primarne energije stavbe
- Informacija o predvideni porabi primarne energije po prenovi

Klasificirajo se prenove, pri katerih se **zmanjša poraba primarne energije vsaj za 30%** in spoštuje lokalna zakonodaja za celovito prenovu. Certifikati BREEAM, LEED, DGNB in HQE.

Pomembnost trajnostnega poročanja za banke

Zakaj banke potrebujejo trajnostne podatke?

- **Ocena tveganj** – ESG dejavniki vplivajo na sposobnost odplačevanja.
- **Cena kapitala banke** – brez ESG podatkov dražji viri financiranja.
- **Regulativa EU** – banke morajo poročati o trajnostnem portfelju.
- **Ugled in zaupanje** – banka varuje svoje ime in pričakovanja vlagateljev.
- **Dolgotrajno partnerstvo** – transparentna podjetja dobijo stabilnejšo podporo.



„Rešiti naš planet, dvigniti ljudi iz revščine, pospeševanje gospodarske rasti....to je en in isti boj.“

Ban Ki-moon, bivši generalni sekretar ZN

NLB Trajnost

Letno poročilo
NLB Skupine 2024

trajnost@nlb.si



Hvala

Za vse kar sledi

NLB