



Slovensko gospodarsko in raziskovalno združenje, Bruselj

PROGRAM 2012

Odobren na 8. seji Sveta, 20.12. 2012

A -- Strateška izhodišča

1. Finančna konsolidacija Združenja

1.1 Osrednji problem, s katerim se Združenje še vedno sooča je pomanjkanje dolgoročnega, stabilnega financiranja, tako iz javnih, kot iz zasebnih virov. To se na letni ravni kaže zlasti v dejstvu, da **prihodki iz članskih kotizacij ne pokrivajo vseh stroškov osnovne dejavnosti**. Ta problem skuša vodstvo reševati s pridobivanjem novih, dodatnih članov, pri čemer se veliko časa in energije porabi za preliminarno stike ter izvajanje storitev v tim. poskusnem obdobju. V tem sicer uspevamo, hkrati pa v sedanjem kriznem obdobju tudi izgubljammo člane. To se dogaja iz **različnih razlogov** - predvsem ne zato, ker dotične organizacije objektivno ne potrebujejo naših storitev, ali ne bi bili zadovoljni z našim servisom. Nekateri so sicer morda imeli pretirana pričakovanja, v drugih primerih pa, ker nova vodstva »racionalizirajo stroške« in pridejo različne članarine najprej pod udar, ali preprosto ne želijo nadaljevati sodelovanja, ki so ga zastavili njihovi predhodniki.

SGRZ skuša razviti **sodelovanje z grozdi, kompetenčnimi centri in centri odličnosti**. Dosedanji nezadostni odzivi nas ne smejo odvrniti od nadaljnjih prizadevanj, da vzpostavimo primerno sodelovanje, saj vsem manjka mednarodnega razsežja – tu pa utegne biti zanimiv del storitev, ki jih člani SGRZ dobivajo preko KEN mreže.

Če izhajamo iz predpostavke, da Bruselj kot mednarodna prestolnica lobističnih organizacij ne izgublja na pomenu zaradi krize v EU, potem svoj pomen ohranja ne samo zaradi razpisov na nepovratna evropska sredstva, temveč tudi kot vozlišče različnih interesov, ki segajo onkraj EU v globalni prostor, kjer pa trenutno slika poslovnih priložnosti v Evropi ni ravno rožnata.

1.2 Eden od problemov, s katerimi se srečujemo že vrsto let, je tudi **prevladujoča percepcija o naravi SGRZ in njegovega financiranja**. Če smo nekaj let nazaj ugotavljali, da smo v Sloveniji premalo poznani, kar je zdaj nedvomno preseženo, je zdaj večji problem, da si **ljudje predstavljajo, da nas financira država** in posledično pričakujejo, da bodo naš servis dobili **brezplačno**. Dejansko pa gre pri SGRZ za javno-zasebno partnerstvo, ki nima zagotovljenih nekih nenamenskih prihodkov, ampak predstavlja plačilo povsem določenih, konkretnih storitev. Kljub temu je koristnikom težko dopovedati, da **smo dejansko na trgu** in

članstvo pomeni le, da **delamo za znanega kupca**, ki za prejete storitve ne plačuje sproti, ampak poravnava stroške s članarino.

1.3 Tretji problem, povezan s pravkar omenjenim, so **pričakovanja koristnikov**, ki niso v sorazmerju z izbrano kategorijo članstva. To velja še posebej za organizacije, ki so sama po sebi Združenja z lastnimi člani. Interes za EU sredstva sicer imajo, pogosto pa se za vključevanje v EU projekte **ne odločajo dovolj strateško** in nimajo vnaprej določenih sodelavcev, ki bi proaktivno pripravljali vsebine za razpise, ampak se odločajo ad hoc in imajo zato težave pravočasno formirati ustrezne ekipe, katerih sestava bo ocenjevalce prepričala in bodo na razpisu uspešni.

2. Kako naprej?

2.1 Glavni potencial Združenja so **zadovoljni člani**, ki dobro poznajo kaj jim Združenje lahko nudi in vedo kako lahko te storitve kar najbolj **plodno izkoristijo** za uresničevanje svojega poslanstva in krepitev položaja na trgu, oz. v svojem družbenem okolju.

V obstoječih razmerah je potreben realen, **strateški razmislek**, kako **utrditi programske temelje Združenja**, da mu bo v prihodnje zagotovljen stabilnejši razvoj. Gospodarska kriza, ki bo še naprej narekovala klestenje stroškov v gospodarskih družbah in zmanjšani javni proračuni (države in lokalnih skupnosti) bodo vsekakor dejavniki, ki bodo poslovanje SGRZ v Bruslju še bolj zaostri ne le v letu 2012, temveč nedvomno tudi v naslednjih nekaj letih.

2.2 Bolj kot doslej se nam postavljajo naslednja vprašanja:

- (1) bo treba dopolniti ali spremeniti programski koncept Združenja?
- (2) kako si zagotoviti dovolj velik in primerno strukturiran krog članov?
- (3) Kako še bolje izkoristiti potencial SGRZ z novimi storitvami (vključno s tistimi, ki jih zagotavlja mreža KEN)?

Združenje potrebuje odgovore na ta vprašanja čim prej, med drugim tudi zato, ker se dosedanjemu predsedniku Uprave izteče mandat s 15. februarjem 2012 in bo brez teh odgovorov težje dobiti primerne kandidata, ki bo pripravljen prevzeti to funkcijo in uspešno voditi Združenje v prihodnjih letih.

Z odgovori na to vprašanje je povezano tudi iskanje novega predsednika Uprave, s tem, da smo se zaenkrat omejili na slovenske državljane. V letu 2011 nam ni uspelo najti primerne kandidata in Svet naj se odloči, kako nadaljevati postopek (head hunter agencije, javni razpis, itd.). Sedanji predsednik Uprave je pripravljen sodelovati v aktivnostih SGRZ tudi potem, vendar le kot predsednik KEN Mreže (v mandatu 2011-2014) in morda tudi kot član Uprave Združenja. KEN Mreža namreč lahko – kot samostojna pravna oseba, z lastnimi prihodki in dokler opravlja vlogo Sekretariata KEN - Združenju zagotavlja del prihodka in pokriva del stroškov poslovanja Združenja.

Možni odgovori na zgoraj zastavljena vprašanja so naslednji:

Ad (1): Obstoječi **programski koncept**: pokrivanje interesov gospodarstva, raziskovalne sfere in lokalnih skupnosti je – predvsem glede na velikost Slovenije – zaenkrat **optimalen** in ga **ne gre spreminjati**. Primerljivi bruseljski uradi, ki so zasnovani ožje, imajo pogosto probleme s kontinuiteto, oz. so manj stabilni (npr. predstavništva regij, ki so se marsikje bistveno »stanjšala« ali pa so celo ukinjena). V fazi, ko Evropa govori o družbi in ekonomiji znanja, je ta povezava več kot naravna in zagotavlja vrsto pozitivnih sinergij in vzpodbud, ko se partnerji različnih profilov – ki bi sicer redko sodelovali med seboj - najdejo na skupnih projektih.

Ad (2): Primerno razširitev in zaokrožitev članstva SGRZ je treba zastaviti kot prioriteto nalogo v letu 2012. V prvi vrsti **razširitev članstva**, in sicer:

- iz gospodarstva (vsaj 3-5 novih članov: Trgovinska zbornica Slovenije, Agencija za okolje in prostor, HSE, Petrol, ELES);
- iz akademsko-raziskovalne sfere (vsaj 1-3): Univerza v Mariboru, Tehnološki park Ljubljana, Kemijski inštitut; Nacionalni inštitut za biologijo;
- lokalne skupnosti (vsaj 2-3 občine): Slovenska Bistrica, Koper, Kranj, Murska Sobota.

Finančno mora razširitev članstva prinesiti **vsaj 125.000 do 150.000 EUR dodatnega prihodka** in hkrati zagotoviti, da bodo vse tri sfere v celoti pokrivala svoj delež v stroških poslovanja Združenja.

Ad (3): Intenzivni angažman na gornji nalogi bo dopustil Združenju **manj časa za delo na EU projektih** – kar je v skladu s programsko usmeritvijo Sveta.

Pričakujemo naslednje projekte:

- **WBC-INCO.NET** se nadaljuje in v letu 2012 predvidevamo eno aktivnost: organizacijo seminarja za raziskovalne managerje iz držav JV Evrope na temo zadnjih razpisov FP7 ter priprave na Obzorje2020. To bi naj bilo v Ljubljani, povabljeni pa bodo tudi vsi naši člani ter drugi zainteresirani, saj bo del programa namenjen mreženju med potencialnimi partnerji.
- Pričakujemo, da se bo realiziral vsaj del ponudbe, ki smo jo razvili že v letu 2010, namreč **mentorstvo novim lobističnim uradom** iz Kosova in Makedonije v Bruslju.
- V kolikor pridobimo potrebna sredstva, bomo reaktivirali integriran informacijski sistem »**Slovenia your Cooperation Partner**« ter mobilizirali glavne partnerje, da posodobijo svoj del vsebin na spletni verziji sistema, ki je močan instrument mednarodne promocije.

Delovanje v različnih mrežah, ki jih imamo v Bruslju, je zelo dragoceno in to lahko valoriziramo skozi neke **dodatne dejavnosti**:

- Mreža ekonomije znanja, **KEN** širi spekter in uporabno rednost **storitev za člane Združenja** in predstavlja **nadgradnjo njegovega programa** v globalnem prostoru.
- **ERRIN** mreža ostaja pomembna, zlasti glede na številne delovne skupine, preko katerih pridobivamo vabila za vključevanje naših članov v predloge evropskih projektov.
- **IGLO** je pomemben iz vidika pridobivanja zgodnjih programskih dokumentov Evropske komisije na področju raziskovalne in inovacijske politike in programov. Zato se bomo v IGLO **še bolj aktivirali**.

B -- Delovni program po vrsti dejavnosti

V **prilogi 1** je predstavljen podrobnejši časovni razpored dejavnosti Združenja za leto 2012, ki predstavlja aktivnosti SGRZ po mesecih.

I. OSNOVNA DEJAVNOST

(A) - Informacijska dejavnost

1. S ciljem čim bolj celovitega informiranja članov o EU programih bomo v prvem četrtletju 2012 izdelali **celoten pregled vseh pomembnih programov** ter to večplastno shemo dostavili vsem članom. To jim bo služilo za lažjo orientacijo in izbiro njim najbolj primernih programov – to ni lahka naloga, saj je skupno število programov preko 450.

2. Na tej osnovi bomo člane SGRZ še bolj intenzivno obveščati o temah, ki so zanimive posebej za njihovo poslovanje. V ta namen bomo zaključili izdelavo oz. **dopolnitev dosjejev o vsakem članu**. Ta dosje bo vseboval vsebinska področja, zanimiva za posameznega člana, seznam virov informacij (spletne strani), seznam bruseljskih mrež in združenj s področja delovanja člana ter pregled evropskih programov, ki so za posameznega člana najbolj zanimiva in po skupni presoji obetavna. K članom se bomo obrnili z **vprašalnikom**, ki nam bo omogočil boljši vpogled v konkretne potrebe, možnosti in realna pričakovanja. Prav tako pri članih že poteka **identifikacija kontaktne osebe**, ki bo skrbela za projektne ideje organizacije in sodelovala v Mreži za bolj učinkovito črpanje sredstev EU.

3. V letu 2012 bomo nadaljevali z individualnimi razgovori pri posameznih članih združenja in po potrebi tudi nadaljevali pri članih **predstavitve evropskega sistema financiranja** ter primernih programov. Prvi tak razgovor je načrtovan pri **RIKO že 4. januarja 2012**.

4. Člane združenja pogosto zanimajo informacije o možnostih sodelovanja v finančnih programih EU, zato bomo **okrepili dejavnosti informiranja o razpisih EU in partnerskih konzorcijih**. Nadaljevali bomo s pripravami povzetkov delovnih programov in razpisov EU (t.i. **fact sheets**), ki na nekaj straneh povzamejo glavne značilnosti razpisa in programa in zainteresiranim dajo bistveno več časa za pripravo na projektno prijavo.

5. **Občasne informacije** se pogosto nanašajo na posamezne razpise in ostajajo pomembna oblika informiranja članov, s tem, da se bomo na osnovi izdelanih članskih dosjejev osredotočili še bolj na **individualne informacije** za posameznega člana, ali nekaj članov z istega področja.

6. Člani bodo prejeli tudi KEN elektronske publikacije v angleškem jeziku: **mesečni bilten** (v začetku meseca), **pregled relevantnih mednarodnih konferenc in seminarjev** (sredi meseca) in **tedenske kratke informacije** (v teku tedna).

7. **Spletne strani SGRZ** bomo v drugi polovici leta 2012 temeljito prenovili ter si prizadevali, da bodo še naprej služile komunikaciji s člani združenja in tujimi partnerji, ki jih zanima sodelovanje s Slovenijo. Tudi v prihodnje si bomo prizadevali vplivati na člane, da bi spletne strani **intenzivneje uporabljali**.

(B) - Raziskovalno-svetovalna dejavnost

1. Težišče raziskovalnega dela Združenja v letu 2012 bo na spremljanju priprave naslednjih dveh ključnih dokumentov EU:

(1) novega 7-letnega proračuna EU (2014-2020) ter

(2) Obzorja 2020 (novo ime za Okvirni program, namesto 8. Okvirni program RTDI).

Medtem ko je **struktura bodoče kohezijske politike** pomembna za celo državo, za občine, pa tudi nekatere druge člane Združenja, je Obzorje 2020 pomembno za vse kategorije članov. Novost je povezovanje R&R ter inovacijske politike, ki pomeni bistveno večji poudarek v kohezijski politiki na naložbah v elemente ekonomije znanja («Brains instead of Bricks») – kar naj bi za razvitejše med novimi članicami pomenilo obvezo, da celo do 80% kohezijske pomoči usmerijo v raziskovalno, inovacijsko in podjetniško infrastrukturo. To je – ob poudarku na regionalnih, namesto lokalnih projektih - velik preobrat, ki bo zahteval drugačen pristop, kot smo ga bili vajeni doslej. Ob tem velja upoštevati tudi dejstvo, da bo Slovenija v obdobju 2014-2020 prejela bistveno manj kohezijske pomoči kot v obdobju 2007-2013 (verjetno ne več kot približno 500 milijonov EUR).

2. Članice Združenja še vedno **ne koristijo dovolj naših storitev na raziskovalno-svetovalno področje**, saj je število individualnih zahtevkov med člani zelo različno in pri nekaterih precej omejeno. Z ustreznimi informacijami in predlogi individualnim članicam **si bomo prizadevali vzpodbujati in bolj aktivirati to področje članskih storitev**.

3. Čeprav storitve na področju **pridobivanja projektov EU** že predstavljajo glavno storitev Združenja za člane, bomo te aktivnosti v prihodnje še okrepili, saj so člani Združenja v anketi o storitvah SGRZ (decembra 2011) poudarili to potrebo. **Pomoč pri pridobivanju evropskih projektov** bo tudi nadalje predstavljala glavno individualnega članskega servisa.

Za vsakega zainteresiranega člana bomo pripravili pregled razpisov v tekočem letu **ter identificirali za njih primerne razpise**. Vsak partner bo identificiral tudi glavne ideje oz. področja, kjer bi želeli sodelovati v evropskih projektih. Nadaljevali bomo z angažiranjem v iskanju primernih projektnih konzorcijev za zainteresirane člane SGRZ, pri čemer bomo koordinatorjem pošiljali projektne profile članov.

Tako kot doslej, se bomo tudi v letu 2012 **udeleževali informativnih dni in podobnih dogodkov v Bruslju** za predstavitev različnih razpisov in predstavitev projektne ponudbe ter o tem redno poročali svojim članom. Spodbujali bomo člane k predstavitvi projektnih predlogov, ki jih bomo predstavili na teh prireditvah in jih vabili, da se osebno udeležijo določenih informativnih dni, kjer bi lahko srečali koordinatorje in druge člane dotičnih konzorcijev.

3. Ob tem pa pričakujemo tudi **večjo angažiranost članov združenja, da komunicirajo svoje projektne ideje ter področja interesa**. Dogaja se namreč, da pošiljamo članom projektne ponudbe, vendar le-te za njih niso vedno zanimive, saj so že v visoki stopnji priprave vsebine. V priprave projektov se je potrebno zato vključiti v zgodnejši fazi in primerno komunicirati svoja področja ekspertize in odličnosti bodočim partnerjem.

Našo vlogo vidimo predvsem v tem, da člane opozarjamo ter usmerjamo na **strateški pristop k EU projektom**, t.j. na **dolgoročneje načrtovanje in premišljen izbor ustreznih programov, proaktivno oblikovanje konzorcijev in opredelitev svoje vloge v posameznih projektih**, v skladu z interesi in zmogljivostmi njihove organizacije in širše grupacije. Tega je še vedno premalo in Združenje je pripravljeno dejavno sodelovati v tem procesu, ki pomeni tudi razvijanje višje poslovne kulture.

4. Delovanje **Mreže za učinkovito črpanje sredstev EU** bomo še okrepili. Določiti moramo kontaktne osebe v vsaki članski organizaciji, ki se bodo udeleževale sestankov mreže ter skrbele za izmenjavo projektnih idej. Povečali bomo pogostost sestankov mreže in člane vzpodbujali, da določijo skrbnike posameznih področij – npr. raziskovalni programi, programi teritorialnega sodelovanja, energija, kultura, okolje, promet in podobno.

- V okviru Mreže bomo v letu 2012 organizirali **informativne dneve** za predstavitev razpisov 7. okvirnega programa – po možnosti - že **v začetku julija, pri čemer bomo**

sodelovanje pri organizaciji razširili z MVZT in GZS še na Predstavništvo Evropske komisije v RS. Predvidevamo dvodnevni dogodek, kjer bomo predstavili vsa področja 7. okvirnega programa za člane ter vse ostale zainteresirane udeležence, pa tudi potek postopka v evropskih ustanovah za sprejem zakonodajnega predloga o Obzoru-2020, ki ga je Evropska komisija uradno predstavila 30. novembra 2011.

Sestanke **Mreže za učinkovito črpanje sredstev EU** bi lahko predlagali tudi člani združenja, kadar bodo želeli predstaviti svoje projektne ideje in vključiti ostale člane. V kolikor bo potrebno, bomo v okviru mreže organizirali **delovne skupine za posamezna področja** (npr. vseživljenjsko učenje, kmetijstvo in biotehnologija, energija, kultura in turizem, itd) ter določili vodje posameznih delovnih skupin, ki bodo spodbujali delovanje mreže v Sloveniji.

V Sloveniji bomo organizirali tudi informativne dneve za vse večje razpise EU.

5. Sicer bodo **Storitve Združenja na tem področju** še dalje obsegale predvsem naslednje:

- **strateško svetovanje glede programov EU;**
- opozorila na pripravo razpisov;
- »insiderske« informacije glede prioritet in pričakovanj Komisije;
- informacije o "konkurenčnih" prijavah;
- informacije o konzorcijih, v katere se član lahko vključi;
- interpretacija razpisnih pravil in prakse;
- **konzultacije s pristojnim uradnikom ("project officerjem") pred predajo projekta – razen, kadar to razpisni pogoji izključujejo;**
- pomoč pri iskanju partnerjev;
- pregled dokumentacije pred predajo projekta;
- **pomoč pri komunikacijah s pristojnim uradnikom v vseh fazah priprave, prijave, pogajanj in izvajanja pogodbe, posebej pri reševanju kriznih situacij;**
- lobiranje v zvezi s prijavi;
- **povezovanje z ustreznimi evropskimi mrežami in združenji;**
- **promocija projektnih rezultatov (organizacija delavnic, seminarjev, stik z mediji, itd.).**

Storitve z odebeljenim tiskom sodijo med tiste, ki jim pripisujemo večji pomen.

V januarju 2012 bomo izdelali **shematski prikaz evropskega financiranja ter pregled vseh evropskih programov in pobud skupnosti za financiranje inovacij, vključno s shemami finančnega inženiringa (posojila in jamstvene sheme).**

(C) - Zastopniška dejavnost

1. Že doslej plodno **sodelovanje s Stalnim predstavništvom RS v Bruslju (SPBR)**, bomo v prihodnjem letu še okrepili. Dogovorjeni smo, da bomo od januarja imeli redne mesečne sestanke z namestnikom stalnega predstavnika g. Vajglom, ki pokriva COREPER II – vsa področja, ki zadevajo delovanje SGRZ.

2 Zastopanje mest na **Open days** je postala tradicija SGRZ, ki jo bomo v letu 2012 nadaljevali. Koristi nastopa na Open days bomo pričeli promovirati že januarja 2012 in do marca 2012 skušali v različna regionalna partnerstva vključiti vsaj dve članski lokalni skupnosti. Skupaj s člani, ki bodo sodelovali na Open days 2012, bomo organizirali tudi ustrezne lokalne dogodke v Sloveniji.

3. Glede na to, da je Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo v letu 2011 nadaljevalo financiranje promocije slovenske znanosti in raziskav s strani Združenja (znesek je ostal na lanski ravni, ni zagotovljeno financiranje vsaj za naslednja leta) ter da sta kot član vstopila Agencija RS za raziskovalno dejavnost in Inštitut Jožef Stefan, poleg tega pa pričakujemo vključitev Univerze v Ljubljani (v dogovorih smo tudi z Univerzo v Mariboru), smo v letu 2011 bistveno okrepili zastopanje v mreži **IGLO**, ki dalje pridobiva na pomenu v odnosu na Evropsko komisijo in različna evropska združenja na znanstveno-raziskovalnem področju. Vsako leto imamo možnost na srečanju **IGLO Open** predstaviti enega ali več članov iz te sfere.

V začetku leta je bil na sestanku mreže IGLO predstavljen **Institut Jožef Stefan**, kot organizator **mednarodne konference** o vlogi intelektualnega potenciala v Evropi (posebej pa pomenu sodelovanja med znanostjo in gospodarstvom v razvoju inovacijske družbe). Konferenca je bila sprva načrtovana za 2011, zdaj je pa predstavljena na sredino **aprila 2012**, z bolj ambiciozno zastavljenim političnim formatom, z dodatnimi partnerji (tri slovenske javne univerze, Srednjeevropska pobuda, Evropska komisija), morebitno umeščenostjo med pomembnejše dogodke v času danskega predsedovanja EU in s pokroviteljstvom predsednika RS, dr. Danila Türka. Slovensko znanstveno sfero smo ustrezno vključili tudi v KEN delavnico v Gorici (na temo prispevka univerzitetnih reform k ekonomiji znanja) ter na KEN 2012 v Mariboru.

4. V okviru mreže ERRIN zastopamo člane združenja v delovnih skupinah. Junija 2012 bomo skupaj z mrežo ERRIN izvedli **Evropske dneve dizajna**, kjer se bosta aktivno sodelovala dva člana združenja, in sicer **Visoka šola za design in Regionalna razvojna agencija Ljubljanske urbane regije**.

5. V okviru te mreže in na drugih dogodkih bomo intenzivno promovirali **Maribor – kulturno prestolnico Evrope 2012**. Pri tem aktivno sodelujemo z Veleposlaništvom RS v Bruslju in Stalnim predstavništvom RS v EU.

6. V **Gospodarski zbornici Slovenije** je že nekaj časa prisotna pobuda, da bi **odprli lastno predstavništvo v Bruslju**, vendar jim očitno za to manjka finančnih sredstev. V zvezi s tem smo jim ponudili, da bi njihov predstavnik deloval v okviru SGRZ – razume se povsem samostojno – vendar smo dobili odklonilen odgovor.

(D) - Lobistična dejavnost

1. Člane SGRZ bomo preko Biltena in občasnih informacij še naprej obveščali o izvajanju **reform v sistemu komitologije**, ki zaradi uvedbe nove kategorije »**evropske kvazi-zakonodaje**« odpira lobistični dejavnosti nove možnosti za produktivno delovanje v smeri zgodnjega vpliva na izdelavo osnutkov nove zakonodaje. V tej smeri so interesi naših članov zaenkrat še dokaj omejeni, vendar bomo **zaradi povečanega vpliva Evropskega parlamenta okrepili sodelovanje s to pomembno institucijo**, vključno s slovenskimi poslanci v Evropskem parlamentu.

2. Po svojih zvezah in kontaktih smo pridobivali **zgodnje osnutke dokumentov in neformalnih papirjev**, ki predstavljajo stališča in predloge glede naslednjega okvirnega programa (Obzorje2020) in naslednje finančne perspektive (2014-2020). Vse to je za Slovenijo zelo pomembno in nam – ob ažurnih povratnih informacijah – omogoča, da učinkovito in pravočasno **lobiramo za slovenske interese**, bodisi sami, predvsem pa pomagamo, da to opravijo državni predstavniki.

3. Vzdrževali in širili bomo tudi **stike s Slovenci**, ki žive in delujejo v Bruslju, od članov Evropskega parlamenta, do funkcionarjev in uslužbencev Evropske komisije in drugih, kar nam lahko prav tako pomaga v določenih aktivnostih za naše člane. V ta namen smo ustvarili **imenik**, ki ga sproti posodabljam. SGRZ se je jeseni 2011, skupaj s predstavništvom STO, že pojavil tudi v vlogi organizatorja nekaj kulturnih in zabavnih prireditev, praksa, ki je dobro sprejeta in jo bomo nadaljevali v naslednjem letu.

(E) - Dokumentacijsko-publicistična dejavnost

1. Kot je danes praksa povsod, tudi SGRZ **večino** svoje publicistične dejavnosti opravi v **spletni obliki**, kar ima vrsto prednosti: prihranek časa in stroškov, kakor tudi hitrost in obseg bralstva, ki ga lahko na ta način dosežemo. V vsakem biltenu SGRZ seznanimo člane združenja tudi z novimi publikacijami, ki so jih izdali različni založniki.

2. V letu 2011 smo pripravili in izdali **slovensko verzijo brošure o SGRZ**, ki bo služila tudi za promocijo in pridobivanje novih članov Združenja v naslednjem letu.

3. Pozornost bomo posvečali tudi **dostavi specializiranih publikacij** Evropske komisije in Evrostata, ki so zanimive oz. koristne za posamezne člane Združenja.

(F) - Izobraževalna dejavnost

1. Na pobudo članov SGRZ bomo tudi v letu 2012 organizirali **individualne študijske obiske** predstavnikov članov združenja. Pričakujemo, da se bo dogodka **«Open Days 2012»** udeležilo več članov kot doslej.

2. Po potrebi bomo na sedežu članskih organizacij izvedli **tudi individualna izobraževanja** o evropskih programih, sistemu evropskega lobiranja ter ostalih temah, ki so zanimive za člane. Januarja 2012 bomo izvedli delavnico o evropskih projektih za Riko.

3. Kot vsako leto, bomo članom na voljo za organizacijo **individualnih študijskih programov/obiskov** v Bruslju ali Luksemburgu. To je ena od članskih storitev, ki ima po naših izkušnjah vedno dobre kratkoročne, pa tudi dolgoročne učinke. Januarja 2012 načrtujemo študijski obisk predstavnikov Kmetijsko gozdarske zbornice. Oktobra 2012 pa bomo izvedli študijski obisk predstavnikov občin, ki so članice SGRZ.

4. V okviru neformalne mreže AperoChambres bomo 23. januarja 2012 v Bruslju organizirali delavnico na temo **»Financiranje inovacij«**.

5. Tudi z našo **publicistično produkcijo** si prizadevamo, da bi bili **izobraževalni učinki** primerno zastopani, saj s tem prispevamo k boljši informiranosti članov o funkcioniranju EU in njenih institucij, s tem pa jim pomagamo identificirati konkretne možnosti, ki se jim odpirajo za vključevanje v različne programe in projekte iz njihovih področij.

(G) - Promocijska dejavnost

1. Dosežke in interesna področja svojih članov bomo promovirali skozi naslednje oblike:

- (a) Angleški bilten **»Most«**
- (b) **Informacijski sistem »Slovenija – Your Cooperation Partner«**
- (c) Organizacijo **press briefingov in promocijskih dogodkov** v Bruslju

(d) **Druge redne in občasne oblike** promocije v Bruslju.

(H) - Dejavnost strokovno-logistične podpore in mreženje

1. Tovrstne storitve se izvajajo za člane na individualno zahtevo in obsegajo **strokovno pomoč v kontaktih z EU institucijami, evropskimi združenji in drugimi organizacijami v Bruslju**. V povezavi z intenzivnejšo prisotnostjo slovenskih združenj v njihovih panožnih evropskih organizacijah (glej tudi poglavje C – zastopniška dejavnost) je v letu 2012 pričakovati tudi več zahtev članic po tovrstnih storitvah.

2. Poleg mrež, ki so podrobneje obdelane v naslednjem poglavju (KEN, IGLO, ERRIN) bo SGRZ v interesu članic Združenja nadaljeval aktivnosti tudi v naslednjih mrežah:

(1) Mreža NIROC – Mreža lobistov iz novih držav, kandidatk in potencialnih kandidatk

Člani mreže se bodo tudi v letu 2012 redno sestajali na delovnih kosilih in izmenjevali izkušnje in koristne informacije, posebej v zvezi z vključevanjem v EU projekte.

(2) Mreža ERRIN - The European Regions and Innovation Network

ERRIN mreža vključuje že čez 100 močnih evropskih regij, aktivnih na področju raziskav in inovacij in je zelo aktivna preko številnih delovnih skupin in izmenjave informacij o možnostih za sodelovanje v projektnih konzorcijih pri prijavih na evropske projekte.

Ocenjujemo, da je ta mreža dobro organizirana in zelo aktivna, zato smo tudi vse bolj vključeni v njeno dejavnost.

SGRZ sodeluje v naslednjih delovnih skupinah:

- Design in kreativnost
- Turizem
- Energija
- Transport
- Izobraževanje

V letu 2012 bomo okrepili prisotnost tudi v delovnih skupinah:

- Prihodnost RTD in
- Financiranje inovacij.

ERRIN mreža je pod sedanjim vodstvom zelo dinamična in bomo v začetku leta 2012 predlagali podpis sporazuma o sodelovanju z mrežo KEN, saj imata dve mreži skupne interese in komplementarne dejavnosti. Hkrati pa je profil dveh mrež zelo različen: ERRIN povezuje predstavništva evropskih regij v Bruslju, KEN pa akterje ekonomije znanja (tudi regionalne) ne glede na njihovo lokacijo.

(3) Apero-chambres

V letu 2011 je pričela delovati neformalna mreža lokalnih gospodarskih zbornic in gospodarskih predstavništev »Apero-chambres«, katere glavni cilj je izmenjava projektnih idej in delavnice o aktualnih temah, povezanih z evropskim financiranjem. Letos smo v okviru te mreže v projekte vključili dva člana, v letu 2012 nameravamo to število še povečati.

II. DOPOLNILNA DEJAVNOST

Od leta 2007 delimo dejavnost Združenja na **osnovno** in **dopolnilno dejavnost**. V prvo sodijo, poleg servisiranja članic tudi stalni projekti, ki jih je kot take uvrstil v program dela Svet SGRZ. V drugo, t.j. dopolnilno dejavnost pa sodijo občasni projekti, vključno s tistimi, ki jih financira EU. Z letom 2011 sodi v to kategorijo tudi angažman SGRZ v okviru Mreže KEN.

Razlika me prvimi in drugimi je v tem, da prve financirajo člani in druge dolgoročno zainteresirane slovenske organizacije, pri drugih pa gre za programe in projekte, ki jih praviloma financira Evropska unija, ali pa drugi interesenti – v primeru KEN so to predvsem člani. Združenje sprejema take projekte le pod pogojem, da so njihovi rezultati zanimivi tudi za člane Združenja.

Pod dopolnilno dejavnost uvrščamo: **(a) Stalne in (b) občasne projekte:**

Stalni projekti:

KEN Mrežo (prej EREF)

SYCP - Informacijski sistem »Slovenia – your Cooperation Partner«

Pod kategorijo EU projektov je Združenje trenutno angažirano na 3 projektih (**WBC-INCO.NET, East-Invest in PACE**). Z izjemo prvega projekta (ki nam je bil zanimiv iz finančnih razlogov, hkrati pa smo lahko v izvedbo vključili člana Kmetijsko-gozdarsko zbornico Slovenije) so ostali povezani s umestitvijo našega znanja in izkušenj v prostoru JV in Vzhodne Evrope.

(a) STALNI PROJEKTI

Mreža ekonomije znanja – KEN (Knowledge Economy Network)

V letu 2012 je pred KEN mrežo vrsta prioritet, ki jih bo obravnaval bruseljski organizacijski odbor na svoji 7. seji dne 15. decembra, nato bo o njih podal mnenje Mednarodni svetovni odbor (IAB), formalno pa sprejela Skupščina KEN dne 12. junija 2012 po koncu letnega Foruma v Mariboru.

- V drugem letu svojega delovanja bo Mreža **nadalje oblikovala svojo programsko zasnovo** – zlasti v naslednjih prvinah:
 - Odnos med širšo družbeno vlogo in servisiranjem članic Mreže;
 - Odnos med 4 temeljnimi področji dejavnosti: izobraževanje, R&R, inovacije in podjetništvo;
 - Glavne storitve (informiranje in publicistika, raziskovanje, posredovanje kontaktov, promocija dobrih, drugo);
 - Obseg (okoli 200 do konca leta), struktura in geografski raspored članstva (Triple Helix + NGO + mediji) ter (najmanj iz 30 držav, iz Evrope ne več kot 60%);
 - Zaželeno strukturo prihodkov: članarine cca 50%; Forum s partnerji 20%; Award, sponzorji in patroni 30% proračuna;
 - Uveljavitev KEN Award-a kot javnega, mednarodnega priznanja za vrhunske dosežke na področju ekonomije znanja;
 - Razvoj uredniške zasnove za mesečni bilten, tedenske informacije in Koledar dogodkov.

Zelo pomembno bo okrepiti **mrežo regionalnih predstavnikov in nacionalnih koordinatorjev**, od katerih bo v znatni meri odvisna dinamika in kvaliteta rastočega članstva.

Za SGRZ bo Mreža pomembna iz več vidikov, saj so njenih uslug deležni tudi člani SGRZ, v Bruslju nam ta dejavnost dviga rating, hkrati pa bo s pogodbo o poslih sekretariata SGRZ prejemal nadomestilo za svoj angažman (114.000 EUR), kar predstavlja element finančne stabilnosti SGRZ.

Integrirani informacijski sistem »Slovenia – your Cooperation Partner«

Prizadevali si bomo pridobiti namenska sredstva za re-aktiviranje tega promocijskega sistema, ki ima postavljen sistem za samostojno posodabljanje podatkov o vključenih organizacijah.

(b) OBČASNI PROJEKTI

BioEnerGIS

Projekt BioEnerGIS se je končal oktobra 2011. V letu 2012 pričakujemo zadnji obrok izplačil in morebitno revizijo aktivnosti, ki jo bo izvedla Evropska komisija. Skupaj s Kmetijsko gozdarsko zbornico, ki je bila naš partner pri izvajanju projekta, bomo skrbeli za obnavljanje geografsko-informacijskega sistema BIOPOLE, ki je bil glavni produkt projekta, ter sodelovali z Zavodom za gozdove pri sinhronizaciji z njihovim sistemom Wisdom.

East Invest

Projekt koordinira EUROCHAMBRES – v konzorcij je vključenih 73 partnerjev - bo državam Vzhodne Evrope (Ukrajina, Moldavija, Belorusija) pomagal razviti pogoje, ki so potrebni za vzpodbujanje tujih naložb. Glavne koristnice so gospodarske zbornice v omenjenih državah.

Združenje bo sodelovalo s **prenosom svojih izkušenj** v razvoju integriranega informacijskega sistema »Slovenia – your Cooperation Partner, katerega funkcija je tudi na tem področju mednarodne promocije.

PACE

Tudi ta projekt koordinira EUROCHAMBRES in gre za pomoč državam kandidatkam na prostoru bivše Jugoslavije, da se bolje **seznanijo z evropsko zakonodajo**, posebej na področju varstva okolja in racionalnega koriščenja energije. Združenje je bilo povabljen v projekt glede na dobro sodelovanje z EUROCHAMBRES v sličnih projektih v preteklih letih.

Bruselj, 12. december 2011

Predsednik Uprave
dr. Boris Cizelj

Priloge:

1. Časovni raspored aktivnosti v 2012
2. Finančni načrt 2012

ČASOVNI RAZPORED DEJAVNOSTI SGRZ V LETU 2012**(A) OSNOVNA DEJAVNOST**

<i>No</i>	<i>Kratek opis dejavnosti</i>	<i>Termin</i>
A	Informacijska dejavnost	
01	Naročilo periodike in informacijskih servisov	Januar-februar Stalna naloga
	Pridobivanje informacij: <ul style="list-style-type: none"> - tekoče spremljanje pisnih in elektronskih virov (periodika, dokumenti Komisije, Sveta in EP, baze podatkov, idr); - spremljanje strokovne publicistike, selektivno zbiranje in konsultiranje strokovne literature; - spremljanje dela in sodelovanje na konferencah, predavanjih, seminarjih EU institucij, evropskih združenj, idr.; - sodelovanje v evropskih mrežah (EU-2020, CEPS, IGLO, NIROC, ERRIN); - osebni kontakti s Slovenci zaposlenimi v evropskih institucijah; 	
02	Priprava in izdajanje Mesečnega biltena SGRZ v elektronski obliki <ul style="list-style-type: none"> - nadaljnjo dograjevanje uredniške zasnove v smislu prioritetnih interesov članic SGRZ in ostalih uporabnikov Biltena - krepitev interaktivne funkcije Biltena - dopolnjevanje liste prejemnikov Biltena - redno izdajanje – 15. v mesecu, dvojna številka koncem julija in decembra 	Januar-Februar Marec April Maj Junij Julij-Avgust September Oktober November December
03	Individualne informacije v elektronski ali pisni obliki: <ul style="list-style-type: none"> - 75 števil »Občasnih krajših informacij članom« - razpisi EK, EIB, EBRD in drugih komunitarnih programih - obveščanje o EU razpisih – neposredno in preko »EU Programmes Roadmap« 	Stalna naloga
04	Tekoče dopolnjevanje vsebine spletnih strani SGRZ (www.sbra.be) v slovenskem in angleškem jeziku	Stalna naloga
05	Tekoče dopolnjevanje vsebine spletnih strani Mreže KEN	Stalna naloga
06	Priprava in diseminacija 10 števil mesečnega biltena KEN (angl.), Weekly Briefs (cca 50 števil), Update of Events (10 števil)	V začetku vsakega meseca, Dvojni številki sredi julija in sredi decembra; Update sredi meseca
B	Raziskovalno-svetovalna dejavnost	
01	Preverjanje in dopolnjevanje »interesnega profila članic« ter komunikacija s kontaktnimi osebami	Stalna naloga
02	Raziskovalno delo v funkciji svetovalne, lobistične in drugih dejavnosti	Stalna naloga
03	Svetovalno delo po individualnih zahtevkih članic SGRZ	Stalna naloga

04	Priprava strokovnih podlag za Forum KEN-2012 in za pripravljalne delavnice	Januar – junij
05	Spremljanje razprav o zasnovi Horizont 2020 ter priprav Finančne perspektive 2014-2020 (bodoča kohezijska politika)	Stalna naloga
06	Soorganizacija mednarodne konference o vlogi sodelovanja znanost-gospodarstvo v razvoju inovacijske družbe na Institutu Jožef Stefan	Januar-april
07	Delavnice pri posameznih članih in izdelava akcijskih programov servisiranja	Januar – december
08	Pomoč članicam v zvezi z nastopom na »Open Days 2012«	Marec – oktober
C	Zastopniška dejavnost	
01	Spremljati vključenost članic SGRZ v evropskih združenjih in dajati tozadevne pobude	Stalna naloga
02	Aktivna prisotnost v evropskih združenjih po navodilih članov SGRZ	Stalna naloga
03	Okrepljena aktivnost v grupaciji IGLO (neformalna skupina R&R predstavništev)	Stalna naloga
04	Delovanje v okviru Mreže NIROC (Mreža predstavništev iz novih članic ter držav kandidatk)	Stalna naloga
05	Zastopanje interesov članov v Mrežah KEN, ERRIN, idr.	Stalna naloga
D	Lobistična dejavnost	
01	Proučevati metode učinkovitega lobiranja v Bruslju	Stalna naloga
02	Lobirati za individualne in skupne interese članic SGRZ v EU institucijah, evropskih združenjih ter mrežah (glej: B-02)	Stalna naloga
03	Posredovati slovenska stališča in pobude svojih članov in partnerjev v spletnih forumih	Stalna naloga
04	Lobirati za prijave slovenskih raziskovalnih projektov	Stalna naloga
05	Lobirati po individualnem naročilu članic SGRZ ter jim svetovati specializirane svetovalce za delo na posebnih projektih	Občasna naloga
E	Dokumentacijsko-publicistična dejavnost	
01	Vzdrževati ažurno dokumentacijsko zbirko za potrebe lastnega strokovnega dela ter za obiskujoče strokovnjake iz organizacij-članic	Stalna naloga
02	Pridobivati publikacije in dokumente EU ter jih selektivno dostavljati članicam	Stalna naloga
03	Skrbeti za ažurne bibliografske informacije ter opozarjati članice na relevantne publikacije in nove informacijske vire	Stalna naloga
F	Izobraževalna dejavnost	
01	Obveščati članice o izobraževalnih programih v Bruslju	Stalna naloga
02	Organizacija študijskih obiskov v Bruslju za strokovne in vodilne kadre organizacij-članic	Občasna naloga
03	Organizacija delavnic o aktualnih razpisih 7. OP – skupaj z MVZT, GZS in Predstavništvom EU v Ljubljani	Julij
04	So-organizacija (z ERRIN Mrežo) European Design Days	Junij
G	Promocijska dejavnost	
01	Publiciranje četrletnega biltena »Most« v angleškem jeziku	April,

		september, december
02	Koordinirati proces stalnega posodabljanja informacij o institucijah, ki so predstavljene na SYCP informacijskem sistemu in vodenje delovne skupine	Stalna naloga
03	Distribucija promocijskega gradiva članic in predstavitvene prireditve v Bruslju	Stalna naloga
H	Dejavnost strokovno-logistične podpore	
01	Storitve strokovno-logistične podpore članicam v kontaktih z evropskimi institucijami	Občasna naloga

(B) STALNI IN PROJEKTI DOPOLNILNE DEJAVNOSTI

Koda	Projekt (polno ime in kratica)	Naročniki-partnerji	Obdobje angažmaja
	STALNI	PROJEKTI	
SP-1	KEN		Forum: Januar – junij KEN Mreža: stalna naloga
	Priprava Foruma in delavnic	Partnerji: TURBO, Reg.vlada AP FVG, ECWT/Drammen,	Februar- maj
	Pridobivanje članov in njihovo servisiranje		Stalna naloga
SP-2	Integrirani informacijski sistem »Slovenia – your Cooperation Partner« SYCP	Dopolnjevanje in posodabljanje vsebine	Jan.-december
	PROJEKTI	DOPOLNILNE	DEJAVNOSTI
EUP-1	WBC-INCO.NET	EK; Konz. 43 partnerjev Koordinator ZSI, Dunaj	Jan.-december
EUP-2	EAST INVEST	EK; Konz. 72 partnerjev Koord.: EUROCHAMBRES	Sept.-november
EUP-3	BioEnerGIS	EK; 7 partnerjev	Marec-julij

Priloga 2:



Slovenian Business & Research Association

FINANČNI PLAN 2012

Za obravnavo na 7.seji Sveta dne 20.decembra 2012

POVZETEK (v EUR)			
Prihodki		Stroški	
Osnovna dejavnost	506.000	Osnovna dejavnost	505.000
Stalni projekti	114.000	Stalni projekti	117.000
Dopolnilna dejavnost	4.000	Dopolnilna dejavnost	2.000
SKUPAJ	624.000	SKUPAJ	624.000

OSNOVNA DEJAVNOST			
Prihodki		Stroški	
Kotizacije članic	506.000	Osebj	330.000
➤ Stari člani	356.000	Osnovna dejavnost	240.000
➤ Novi člani	150.000	Dopolnilna dejavnost	90.000
		- stalni projekti	90.000
		Najemnine	120.000
		Mat.& funkcionalni stroški	145.000
Osn.dej.brez stalnih projektov	506.000	Osn.dej.brez stalnih projektov	505.000
Stalni projekti	114.000	Direktni stroški stalnih projektov	27.000
➤ KEN	114.000	➤ KEN	27.000
Skupaj osnovna dejavnost	620.000	Skupaj osnovna dejavnost	622.000
DOPOLNILNA DEJAVNOST			
Direktni prihodki		Direktni stroški	
WBC-INCO.NET	4.000	WBC-INCO.NET	2.000
Skupaj dop. dejavnost	4.000	Skupaj dop. dejavnost	2.000

Obrazložitev:

1. Finančni načrt je praktično **uravnovežen**; skupni stroški na ravni 624.000 EUR, kar je izpod povprečja zadnjih 3 let, zahvaljujoč tudi temu, da smo del funkcionalnih in materialnih stroškov prenesli na KEN Mrežo. Predvideni prihodki so v višini 620.000 EUR, vendar računamo, da bomo v teku leta dosegli več in zabeležili **pozitivni rezultat tekočega poslovanja in s tem zaustavili trend zmanjševanja poslovnega sklada**.
2. Poleg tega smo predvideli tudi **zmanjšanje nekaterih direktnih stroškov SGRZ** (potni, telefonski stroški – zahvaljujoč novemu dobavitelju za mobilne telefone ter Skype za klasično telefonijo). Žal pa naraščajo nekateri stroški, na katere nimamo nobenega vpliva (indeksacija najemnin, stroški vzdrževanja poslovnih prostorov).
3. Z uresničitvijo predloženega finančnega plana bo Združenje bližje cilju, ki si ga zastavlja že nekaj let, t.j., da ustvari **dobre pogoje za stabilni, nadaljnji razvoj**.
4. Na prihodkovni strani so – poleg pogodbeno zagotovljenih sredstev – predvideni le prihodki od novih članov, s katerimi smo **v zaključni fazi pogovorov, oz. pred podpisom članske pogodbe**.
5. Novost v letu 2012 bo v tem, da bo Združenje ustvarjalo **prihodke od svojih storitev za Mrežo KEN**, ki se bodo delno prekrivale z informacijskimi storitvami za člane Združenja, kar predstavlja koristno sinergijo.

Bruselj, 21.dec.2011